

# La lettre du CIAN

Novembre/ Décembre 2008

Conseil Français des Investisseurs en Afrique

## A RETENIR

**20 novembre 2008 :**  
**Réunion de la Commission Anti-corruption du CIAN « Résister aux sollicitations indues dans le domaine fiscal »**

Intervenants :

- Philippe Montigny, président de la Commission
  - Catherine Cassière, Alcatel
  - Pierre-Henri Legrand, CFAO
  - Christian Perret, Geopost
  - Paul Massardier, AGS
- Lieu : Péniche du Cercle de la Mer, Port de Suffren, Paris 07.

**7-9 décembre 2008 :**  
**Forum Finance & Investissement en Afrique sur le thème « Financing Business Opportunities along the value chain »**  
Contact : EMRC, +32 02 626 15 15, [info@emrc.be](mailto:info@emrc.be)

**25 décembre 2008 :**  
**Sortie du 20e Rapport CIAN « Les entreprises françaises & l'Afrique »**  
Les adhérents du CIAN recevront un exemplaire du Rapport courant janvier 2009.

**Décembre 2008 :**  
**Colloque du Groupe de travail Développement durable** sur le thème des énergies renouvelables.

**Janvier 2009 :**  
**Conférence de presse à l'occasion de la sortie du 20e Rapport CIAN**  
Participation réservée aux journalistes.

**20 janvier 2009 :**  
**Rencontre Nigeria à Genève**  
Entretiens entre des Gouverneurs des États nigériens et les chefs d'entreprises organisés par l'Ambassadeur nigérien auprès de l'ONU et de la Suisse, Dr Martin Uhomoibhi.  
Contact : Jacques Manlay, président de la Commission Nigeria du CIAN, [jacques.manlay@orange.fr](mailto:jacques.manlay@orange.fr)

**Contact et inscription :**  
Secrétariat du CIAN,  
01 45 62 55 76,  
[relationcian@cian.asso.fr](mailto:relationcian@cian.asso.fr)

## Edito

### « ILS NE MOURAIENT PAS TOUS, MAIS TOUS ÉTAIENT FRAPPÉS »



Ce vers de la Fontaine vient à l'esprit quand le choc de la crise se répand dans le monde.

Logiquement les plus faibles sont les plus vulnérables et il est

naturel de craindre que la pauvreté ne s'aggrave en Afrique éloignant encore la réalisation des Objectifs du Millénaire.

A la *World Policy Conference*, organisée par l'IFRI\* à Evian au mois d'octobre, le Premier ministre du Kenya M. Raila Amolo Odinga a exprimé son anxiété, redoutant une contraction des flux commerciaux et d'investissements, il n'a pas mentionné, avec raison, l'aide internationale qui joue un rôle mineur dans le développement.

Donc, c'est bien la décélération des économies qui va peser sur l'Afrique, mais de façon surprenante, le FMI annonce que le continent africain fera mieux en 2009 qu'en 2008 avec une croissance de 6,3% contre 6,1%. Nous ne sommes pas certains de la

fiabilité des statistiques qui fondent cette prévision mais le sort déjà peu enviable des populations ne se détériorera pas beaucoup.

D'abord, la baisse du pétrole et des produits alimentaires fera des heureux dans les nombreux pays importateurs.

Quant aux pays exportateurs de minerais et de pétrole qui ont bénéficié depuis une demi-décennie de l'envolée des cours, qu'ont-ils fait de ces ressources ? Ont-ils obtenu un recul notable de la pauvreté ? Ont-ils réalisé des progrès substantiels dans l'environnement des affaires ?

Globalement, la réponse est négative et si dans les pays biens gérés, encore minoritaires, la lutte contre la pauvreté souffrira de la réduction des moyens, dans les autres, l'immense foule des « oubliés » continuera à être en marge de la mondialisation pour le meilleur comme pour le pire à moins que la mobilisation universelle contre la récession ne réveille les consciences.

**Anthony Bouthelier**  
Président délégué

\* Institut Français des Relations Internationales

## ACTIVITES DU CIAN

### DEJEUNER AVEC ALAIN JOYANDET *Secrétaire d'État à la Coopération et la Francophonie*

Le 22 octobre au Press Club, le Ministre a fait salle comble, son langage de chef d'entreprises ne pouvait que recueillir un écho favorable dans l'assemblée.

Des propos liminaires, brefs et percutants, on peut retenir que dans la conjoncture actuelle, l'aide publique française ne diminuera pas mais que l'Afrique risque de souffrir de la crise de liquidités qui affectera les entreprises.

Le Ministre a indiqué que dans sa feuille de route le Président de la République lui a demandé de consacrer 70% de son temps à l'Afrique et de renforcer le partenariat avec les entreprises. Ainsi se trouvent confortées deux idées majeures du CIAN, la priorité de l'aide au développement doit être donnée à l'Afrique et les entreprises sont bien les instruments essentiels de ce développement.

### WORLD POLICY CONFERENCE *Evian, du 6 au 8 octobre 2008*

La crise financière, la situation dans le Caucase, la crise alimentaire, ont donné un relief particulier aux interventions de Jean-Claude Trichet, président de la Banque Centrale Européenne (BCE), Dmitri Medvedev, président de la Russie, Nicolas Sarkozy, Christophe de Margerie, PDG de Total, Pascal Lamy, DG de l'Organisation Mondiale du Commerce, et de bien d'autres dirigeants politiques qui ont assuré le succès de cette manifestation organisée par l'IFRI (Institut Français des Relations Internationales).

Sans revenir sur les moments forts de cette conférence déjà rapportés par la presse, rappelons que l'Afrique était représentée par le Premier ministre kenyan, Raila Amolo Odinga, et le président du Sénégal, Abdoulaye Wade. Un atelier a été consacré à l'Afrique subsaharienne sur le thème « Implosion ou décollage ? », auquel assistait Anthony Bouthelier pour le CIAN.

Cet atelier a été dominé par l'intervention de Lionel Zinsou, membre du Comité exécutif du fonds d'investissement « PAI » qui a mis en valeur tous les progrès réalisés en Afrique, paraissant exclure les risques d'implosion sans toutefois, dans la conjoncture actuelle, conclure au décollage imminent.

Le Premier ministre du Kenya en s'inquiétant de l'éventualité d'une diminution des flux commerciaux et d'investissements en Afrique a bien résumé les incertitudes du moment.

### COLLOQUE MEDEF INTERNATIONAL : CRAQUEMENTS ET NOUVEAUX MONDES *Le 23 octobre 2008 au Pavillon Gabriel, Paris*

Laurence Parisot, présidente du Medef, a ouvert la séance en indiquant la formation récente et rapide d'un « G5 patronal », sorte de think tank permanent des cinq organisations patronales (USA, Canada, France, Allemagne et Grande-Bretagne).

Trois tables rondes étaient au programme :

1- *Panorama de la conjoncture internationale, les grands défis de 2009 : Quel avenir pour la mondialisation géopolitique, financière et commerciale ?*

Le premier intervenant, l'économiste Michel Didier, a souligné que la crise actuelle ne vient pas seulement des banques américaines et a rappelé que depuis une dizaine d'années, la Chine est allée sur le marché

américain placer ses excédents commerciaux. Conséquence: les taux d'intérêts américaines sont à des niveaux très bas et les banques prêtent massivement et de façon de plus en plus risquée. Puis tout s'inverse il y a dix huit mois dans une sorte de spirale négative: le crédit interbancaire est touché; les banques centrales réagissent en fournissant des liquidités; les États se prennent en charge. Mais jusqu'où ira-t-on? Si le système bancaire recommence à fonctionner, il y a une menace sur les pays émergents, Chine incluse, pour 2009. Pour ce qui est de l'économie réelle, l'année à venir sera difficile malgré la baisse des prix du pétrole, des matières premières et des taux d'intérêts. Il faudra être présent au moment de la reprise mondiale (fin 2009? début 2010?) et ne pas rater « le bon wagon ».

Nicolas Baverez, autre économiste de renom, a ensuite indiqué que la crise actuelle n'est que le reflet d'une fin de cycle économique et historique. C'est une crise globale à la fois dans les secteurs immobiliers, boursiers et/ou « Credit Crunch » On assiste à la fin de la suprématie économique absolue des États-unis, avec une nouvelle donne de la mondialisation. Il faut créer des nouvelles règles de régulation globale et rétablir la confiance en évaluant exactement le risque pris par les banques.

Enfin, Jean Bernardeau, banquier chez HSBC, a présenté le point de vue du monde bancaire. Il faut dorénavant: respecter la valeur de la monnaie, éviter le « court-termisme » et cultiver des comportements responsables dans la sphère financière en appréciant le risque de manière quantitative.

#### 2 - *Quelles stratégies d'entreprises ?*

Un panel d'entrepreneurs (Rhodia, Nature et Découvertes, Fives, Citelum) a fait le constat de la fin de deux siècles de consommation. Le changement est inéluctable. Il faut se réinventer, optimiser la réduction de consommation énergétique, être plus flexible que jamais, disponible et adaptable. La mondialisation peut et doit être un facteur de croissance et de progrès.

#### 3 - *Europe : Comment gagner ?*

Philippe Carli (Siemens France), Jean-Dominique Giuliani (Fondation Robert Schuman), Marwan Lahoud (EADS), Pierre Raoul-Duval (Cabinet juridique Gide Loyrette Nouel), et Yves-Thibault de Silguy (Vinci) sont intervenus lors de cette table ronde.

Consensus général sur l'Euro qui joue le rôle de bouclier. Il faut réformer le système Monétaire International, les États-unis ne peuvent plus faire financer leur déficit par la planche à billets. Il est nécessaire de restaurer la confiance en maîtrisant la dette et en allant vers des dépenses d'investissement. Dans le futur système bi-monnaire (dollar/euro) vers lequel nous nous dirigeons, les pays européens qui partagent la même monnaie, qui ont les mêmes problèmes, se doivent d'apporter des solutions similaires.

Jean Burelle, président du Medef Intl, a levé la séance.

### NEGOCIATIONS APE *Le CIAN et les patronats africains sont sur la même ligne*

Organisée par l'AFD, une réunion de concertation s'est tenue à Paris le 24 octobre entre parlementaires européens, négociateurs européens et africains des APE, organisations multilatérales et agences d'aide sur le contenu développement des APE (Accords de Partenariat Économique).

#### Pour en savoir plus :

##### IFRI :

[www.ifri.org](http://www.ifri.org)  
[www.worldpolicyconference.com](http://www.worldpolicyconference.com)

##### Relations avec les Institutions

##### Européennes :

Patrick Sevaistre,  
Responsable au CIAN,  
[sevaistre.patrick@wanadoo.fr](mailto:sevaistre.patrick@wanadoo.fr)

##### MEDEF International :

[www.medefinternational.fr](http://www.medefinternational.fr)

### NOUVELLE COMMISSION AU CIAN :

Une Commission Afrique lusophone vient d'être créée, elle est présidée par Maître Alain Fénéon.

Un première réunion sur le Cap Vert est prévue en décembre 2008.

#### Contact:

Alain Fénéon,  
Président,  
T. 01 45 04 26 35  
[cabinet.feneon@wanadoo.fr](mailto:cabinet.feneon@wanadoo.fr)

Le secteur privé était représenté, côté européen, par le CIAN et côté africain, par le GICAM du Cameroun. Patrick Sevaistre (CIAN) et Martin Abega (GICAM) ont exprimé une position commune :

- nécessité de relancer sans tarder le chantier de l'intégration régionale fragilisé avec les APE intérimaires passés fin 2007 avec des pays et non des régions. Beaucoup avait pourtant été fait, même si ces intégrations régionales sont encore souvent des constructions institutionnelles n'ayant rien à voir avec les flux commerciaux réels, avec des surcoûts pour les entreprises liés à l'enclavement et la déficience des infrastructures de transport et de communication régionales. Les APE doivent donc être l'opportunité d'un véritable dialogue régional avec le secteur privé pour se mettre d'accord sur une liste des produits sensibles afin de protéger sur une période suffisante les filières productives, en particulier agricoles, et construire une véritable intégration par les marchés.
- nécessité pour la Commission de mettre en place les mesures d'accompagnement devant permettre à l'entreprise africaine, tout particulièrement la PME, de se mettre à niveau pour combler ses retards de productivité et de compétitivité afin de tirer le meilleur parti des APE, notamment en partenariat avec des entreprises européennes.

A l'issue de ces travaux, le CIAN et le GICAM ont décidé de se revoir prochainement afin d'étudier comment travailler concrètement ensemble pour continuer à faire entendre la voix des entreprises dans ces négociations APE et faire des propositions communes en vue d'une réforme en profondeur des modalités de l'aide européenne afin de la rendre plus cohérente et plus efficace pour l'entreprise africaine.

#### COMMISSION EDUCATION-FORMATION

Présidée par Didier Acouetey (AfricSearch), cette commission a pour objectif de recenser en Afrique les formations utilisables par les entreprises.

Alors que nos entreprises souffrent dans leurs activités africaines du manque chronique de personnel qualifié et que de plus, on estime à 70% la proportion des étudiants africains formés en Europe et en Amérique qui ne retournent pas en Afrique, l'intérêt de favoriser les établissements de formation africains est évident. En se fondant sur les travaux de Jean-Jacques Landrot pour l'industrie du bois et les recherches de Christine Heurax (EDF) pour les métiers de l'électricité, la méthodologie suivante a été agréée:

1. inventaire et classement des établissements en Afrique francophone dans un premier temps
2. le socle est le niveau C.A.P
3. constituer auprès des entreprises du CIAN un échantillon des besoins
4. inclure dans ces besoins la formation continue
5. examen critique de l'offre de formation

Dans une première étape, deux filières seront sélectionnées, l'objectif final étant d'aider les Gouvernements, avec l'appui des bailleurs, à mettre en place des formations qui répondent aux besoins.

Le secrétariat de cette commission est assuré par Jean-Jacques Landrot, à contacter pour informations.

#### COMMISSION CIAN — USA

Le CIAN, représenté par Anthony Bouthelier, Stephen Decam et Gabriel de Sainte Marie, a rencontré Tim McCoy, vice-président du Corporate Council on Africa (CCA) le 9 octobre 2008 à Paris.

Le CIAN a fait part à Tim McCoy des conclusions de

sa Commission USA suite à sa première réunion qui s'est tenue en juin dernier et a rassemblé plus d'une quinzaine de sociétés membres du CIAN.

Cette rencontre constitue le premier pas de la coopération avec le CCA. Il a d'ores et déjà été convenu que Christophe Asselineau, président de la commission CIAN-USA, fera en novembre une présentation à Washington devant les membres du CCA. Il a également été envisagé qu'un membre du Conseil d'Administration du CCA fasse de même en France.

#### RENCONTRE DJIBOUTI

Le Sénateur Louis Duvernois, président du groupe interparlementaire France - Corne de l'Afrique, a organisé le 20 octobre un colloque sur «Djibouti : hub économique de la Corne de l'Afrique» en présence de l'Ambassadeur de France à Djibouti, Dominique Decherf, et de son homologue djiboutien Rachad Farah.

Aden Ahmed Douale, du Gouvernement djiboutien, a présenté son pays, et André Massida, au nom des CCEF de Djibouti, a dressé un tableau des projets et secteurs porteurs (énergie électrique, tourisme, NTIC, conseil et formation). Deux tables rondes ont suivi, l'une sur les financements et instruments financiers à disposition des entreprises, l'autre sur les avantages offerts aux entrepreneurs. Jean-Claude Napias a lui présenté le CIAN et son baromètre sur l'Afrique et plus particulièrement sur Djibouti.

En conclusion, Louis Duvernois a précisé qu'un Forum des Affaires sera organisé le 6 février à Djibouti, en présence d'Alain Joyandet.

#### RENCONTRE GABON

**Rencontre entre le CIAN et Christian Bongo, Directeur Général de la Banque Gabonaise de Développement le 15 octobre 2008**

Christian Bongo a expliqué comment la Banque s'était réorganisée pour rester l'acteur privilégié du développement économique et social du Gabon. Une vidéo a illustré les résultats concrets de ses actions : aide aux nouveaux entrepreneurs, participation à l'expansion de sociétés existantes, initiation de nouveaux projets. La BGD a les ressources financières suffisantes, le problème est la sélection de bons projets.

Pour répondre à la demande spécifique de logement, la BGD a créé la Banque de l'Habitat du Gabon (BHG) dont la vocation est de promouvoir l'accès au logement pour toutes les classes sociales.

La banque a également un projet de micro-finance, qui devrait être un instrument de lutte contre la pauvreté. M. Bongo a invité le CIAN, représenté par Gabriel de Sainte Marie et Jacques Manlay, à venir organiser au Gabon des rencontres entre entrepreneurs français et gabonais qui ont besoin d'appui et d'expériences.

#### RENCONTRE OCEAN INDIEN

Philippe Leysenne, ambassadeur délégué à la coopération régionale pour l'Océan Indien, a souhaité rencontrer le CIAN et Jean-Claude Napias l'a reçu le 13 octobre.

Son rôle sera d'accompagner le développement économique de cette zone à partir des deux régions françaises qui y sont présentes (La Réunion et Mayotte) par une meilleure intégration régionale et la signature d'accords de coopération régionale.

Le CIAN a décidé de le rencontrer de nouveau après son analyse des possibilités de développement, pour mettre son expérience et son expertise au service du développement économique souhaité dans la zone.

#### Pour en savoir plus:

##### Commission Éducation Formation :

Jean-Jacques Landrot,  
Secrétariat de la Commission,  
[jj.landrot@consultland.fr](mailto:jj.landrot@consultland.fr)

##### Commission CIAN - USA :

Christophe Asselineau,  
Président,  
[christophe.asselineau@simmons-simmons.com](mailto:christophe.asselineau@simmons-simmons.com)

##### Commission Afrique Australe et Océan Indien :

Jean-Claude Napias,  
Président,  
[jcnapias@wanadoo.fr](mailto:jcnapias@wanadoo.fr)

##### Commission économique et financière :

Gabriel de Sainte Marie,  
Président,  
[desaintemarie@wanadoo.fr](mailto:desaintemarie@wanadoo.fr)

**Pour en savoir plus :****CDE :**

52 avenue Herrmann-Debroux  
1160 Brussels  
Tél : + 32 2 679 18 11  
[www.cde.int](http://www.cde.int)

**FERDI :**

Daniel Pouzadoux,  
Administrateur,  
[d.pouzadoux63@orange.fr](mailto:d.pouzadoux63@orange.fr)

**Convergences Africaines:**

Paul Bamgbose,  
Tél : 06 19 55 91 31,  
[convergencesafricaines@orange.fr](mailto:convergencesafricaines@orange.fr)

**SIDA ENTREPRISES :**

Eva Tejedor,  
Chargée de communication,  
[etejedor@sidaentreprises.org](mailto:etejedor@sidaentreprises.org),  
[www.sidaentreprises.org](http://www.sidaentreprises.org)

**HUIT FOIS OUI ! :**

Sortie du film « 8 » :  
23 octobre 2008  
Sortie du livre « 8, les objectifs du Millénaire par huit écrivains » :  
13 novembre 2008  
[www.huitfoisoui.fr](http://www.huitfoisoui.fr)

**RENCONTRES ANNUELLES DU CDE**

Le CIAN a participé aux rencontres annuelles du réseau européen du CDE. Le Centre pour le développement de l'Entreprise réunissait les 14 et 15 octobre à Bruxelles son réseau européen. Une centaine d'institutions de tous les pays européens y assistaient: bailleurs de fonds, syndicats professionnels, groupements d'entreprises, collectivités locales.

Cette réunion fut l'occasion pour le CDE de tester sa nouvelle stratégie qu'il souhaite faire adopter par la Commission européenne en vue d'améliorer l'appui aux secteurs privés ACP. En plus de quelques exemples de nouveaux partenariats sur des secteurs clés pour les ACP (bois, mines, NTIC), le CDE a présenté une maquette de son nouvel instrument de mutualisation des expériences de ses partenaires: le CDNET qui pourrait, à terme, trouver d'intéressantes applications pour les partenaires membres du CIAN.

**RELATIONS AVEC LE CERDI**

Le Centre d'étude et de recherche international, basé à l'Université d'Auvergne et adossé à une Fondation Publique-Privée la FERDI, abrite un programme Banque Mondiale - MAE, dont il assure la mise en œuvre. Ce programme « GPE » reçoit pour des périodes de 15 mois des hauts fonctionnaires du monde entier, et surtout d'Afrique. Ils viennent acquérir une formation en économie sanctionnée par un diplôme universitaire. Ces hauts fonctionnaires, de retour dans leurs pays, ont formé des clubs d'anciens, fédérés par le CERDI, susceptibles d'être d'utiles contacts aux entreprises ayant affaire avec leurs pays et domaines respectifs : fiscalité, douane, budget, équipement, infrastructure... La FERDI a aussi créé, avec l'IDDRI, une fondation commune afin d'apporter une réponse aux thématiques d'évaluation et de recherche économiques. Ce projet bénéficie d'un appui financier et technique de l'AFD et du MAE. Cette fondation pourra répondre aux demandes des Institutionnels mais aussi des entreprises souhaitant disposer d'études sur diverses thématiques en vue d'aider à leur décision d'investir.

**FORUM FRANCO-AFRICAIN DES PME-PMI**

Le CIAN a été invité à participer au 2<sup>ème</sup> Forum d'affaires PME-PMI franco-africain. Organisé à Besançon du 21 au 23 octobre par Convergences Africaines, ce forum a reçu le soutien de plusieurs institutions régionales ainsi que du MAE, du Medef et

de l'ONU.

La deuxième édition de cette importante manifestation –décentralisée– sur la coopération franco-africaine, a rassemblé de nombreux chefs d'entreprises et de hauts représentants d'ambassades africaines en France pour un programme de conférences, de rencontres individuelles, d'ateliers professionnels, de bourses aux projets, autant de vitrines commerciales, financières et techniques, de l'industrie africaine, de ses capacités collectives et talents individuels.

**SIDA - ENTREPRISES**

Le Comité National de Lutte contre le Sida, la GTZ et Sida-Entreprises ont organisé, les 16 et 17 octobre à Madagascar, une réunion dédiée au rôle du secteur privé dans la lutte contre les infections sexuellement transmissibles, le VIH et le sida. La réussite de cette réunion a été marquée par une forte participation du secteur privé : 80 entreprises représentées par plus de 30 dirigeants d'entreprises, 60 cadres et 33 acteurs impliqués dans la réponse nationale face à la pandémie. L'objectif était d'appuyer les entreprises dans la mise en place ou le renforcement de leur programme de prévention. Bien que Madagascar soit relativement épargnée, la propagation du VIH-sida est loin d'être maîtrisée, les facteurs de risque y étant nombreux.

**LES OMD S'INVITENT AU PARLEMENT**

En 2000, l'ONU a adopté la Déclaration du Millénaire définissant 8 objectifs pour le développement (OMD) pour réduire la pauvreté dans le monde de moitié. Peu de pays peuvent espérer atteindre cet objectif, et les élus locaux souhaitent avoir le soutien de l'opinion publique dans leur politique d'aide. Ils ont donc organisé au Parlement et au Sénat, le 14 octobre, deux colloques pour présenter la campagne d'information grand public sur les OMD élaborée par le MAE et l'AFD.

Le colloque au Parlement, auquel le CIAN était représenté par Jean-Claude Napias, a été animé par Henriette Martinez, ambassadrice à l'Assemblée de la campagne OMD. Cette campagne appelée « huit fois oui ! » vise à informer sur les enjeux du développement, car un sondage AFD/IFOP révèle que 76% des Français ne connaissent pas les OMD bien que très intéressés par les résultats de l'aide.

En conclusion, Pierre-André Wiltzer a présenté le rôle essentiel de l'AFD dans les OMD, précisant que 62% de son budget 2007 ont été consacrés à l'APD.

**VIE DES SOCIETES****L'AFD et la lutte contre la pauvreté**

Établissement public, l'Agence Française de Développement (AFD) agit pour combattre la pauvreté et favoriser le développement des pays du Sud dans le cadre du dispositif français de Coopération.

Présente dans plus de 70 pays et dans l'Outre-mer, l'AFD finance et accompagne des projets qui améliorent les conditions de vie des populations, soutiennent la croissance économique et protègent la planète: scolarisation des enfants, appui aux agriculteurs, soutien aux petites entreprises, adduction d'eau, lutte contre le réchauffement climatique...

L'Afrique subsaharienne est une priorité pour l'Agence qui y consacre plus de 70 % de ses subventions. En 2007, l'AFD et Proparco, sa filiale spécialisée dans le financement et la promotion du secteur privé, ont consacré 3,5 milliards d'euros au financement d'actions dans les pays du Sud et en faveur de l'Outre-mer. Ces

financements ont notamment concerné la scolarisation de 5,8 millions d'enfants et l'approvisionnement en eau potable de 4 millions de personnes. Les projets d'efficacité énergétique sur la même année permettront d'économiser 2,7 millions de tonnes de CO<sub>2</sub> par an.

**Le directeur d'AGS Frasers Tchad récompensé**

Hervé Christien, directeur d'AGS Frasers Tchad, s'est vu remettre une médaille d'honneur du Ministère des Affaires Étrangères, le 15 mai dernier, en récompense pour son rôle de Chef d'îlot Zone Nord et Est lors des événements de février dernier. Il a assuré la communication entre les ressortissants et l'Ambassade lors de cette période de troubles. La médaille d'honneur des Affaires Étrangères est attribuée par arrêté du Ministre des Affaires Étrangères et Européennes et récompense les actes de courage et de dévouement exceptionnels au service de

**Pour en savoir plus :****AFD :**

[www.afd.fr](http://www.afd.fr)

**AGS :**

AGS Frasers Tchad  
Rue des 40, avenue Georges Pompidou  
N'Djamena  
Tél : +235 2 51 08 28  
[direction-tchad@ags-demenagement.com](mailto:direction-tchad@ags-demenagement.com)  
[www.ags-demenagement.com](http://www.ags-demenagement.com)

## Novembre/ Décembre 2008

la France et des Français à l'étranger.

La remise des médailles s'est déroulée à la résidence de l'Ambassadeur de France à N'Djamena, en présence du personnel de l'Ambassade de France et des coopérateurs militaires français mobilisés pendant les affrontements du début de l'année. 900 Français et 900 ressortissants non-tchadiens ont été rapatriés par l'Armée Française.

Le Groupe AGS tient à féliciter chaleureusement Hervé Christien pour cette médaille amplement méritée. Le courage et le dévouement dont Hervé a fait preuve durant ces événements sont admirables et AGS est fier de le compter parmi ses directeurs d'agence.



### Bons résultats pour le Groupe BANK OF AFRICA

Le Groupe BANK OF AFRICA présente au 30 juin 2008 un total de bilan supérieur à 2 milliards d'euros (soit 3,2 milliards d'US \$\*) et un bénéfice net final de plus de 28,5 millions d'euros (soit plus de 44 millions d'US \$\*). Rapportés aux chiffres au 30 juin 2007, ces deux indicateurs représentent une évolution de 28,5 % de son total de bilan et de 42,8 % de son bénéfice net final.

Par ailleurs, l'alliance entre le Groupe BOA et la Banque Marocaine du Commerce Extérieur, BMCE Bank, se renforce, par l'augmentation de la participation de BMCE Bank au capital de BOA GROUP, la holding du Groupe BOA, qui passe de 35 à 42,5 %.

Enfin, BIO, la Société Belge d'Investissement, entre au capital de BOA GROUP à hauteur de 1,6%. Le Groupe BOA compte ainsi dans son capital une troisième institution bilatérale de financement des pays émergents, aux côtés de la française *Proparco* et de la néerlandaise *FMO*, confirmant sa volonté de disposer d'un actionariat diversifié ainsi que son orientation stratégique de financement du développement des économies de ses pays d'implantation.

\* Cours Euro / US dollar au 30 juin 2008.



### Création de Bolloré Africa Logistics

Bolloré Africa Logistics devient la marque corporative qui fédère toutes les activités transport et logistique du groupe Bolloré en Afrique. Chacune des marques commerciales du réseau (SDV, Saga, Transami, Antrak, Socopao, Afritramp...) continuera à jouer son rôle tout en tirant parti de son appartenance à Bolloré Africa Logistics qui apparaîtra désormais en signature de chacune d'entre elles.

L'Afrique connaît des mutations majeures : nouveaux opérateurs mondiaux, croissance accélérée, nouvelles attentes, et Bolloré Africa Logistics accompagne ces changements. En forte croissance depuis plusieurs années, Bolloré Africa Logistics atteint aujourd'hui un stade où il devient essentiel de cimenter son réseau au service d'une politique de développement ambitieuse. Le choix d'un nom de marque corporative vise à doter ce réseau d'une identité claire face à la concurrence et à présenter aux clients une offre lisible.

Bolloré emploie près de 20 000 collaborateurs en Afrique, répartis sur 200 agences dans 41 pays et dispose d'une gamme d'activités complémentaires sans égale : gestion de terminaux portuaires, gestion de corridors, gestion de projets. Avec, en prévisionnel 2008, un chiffre d'affaires de 1,6 Mds € et 200 millions d'euros d'investissements, le Groupe est un acteur clé du développement économique et social de l'Afrique.



### La Compagnie Fruitière, partenaire de l'UNICEF

Première mondiale dans le secteur de la banane, l'accord de partenariat conclu entre la Compagnie Fruitière et l'Unicef se focalisera

autour de 4 opérations en grande-distribution française menées d'ici juillet 2009. Une campagne de communication autour de «1 kilo de fruit acheté = 1 sourire retrouvé pour un enfant en Afrique» permettra de récolter 2 cents d'euro par kilogramme de fruits vendu par la Compagnie Fruitière dans le cadre de ces opérations. Un premier temps fort se fera en décembre 2008, et les suivants avant juillet 2009.

D'ores et déjà, une somme de 55.000 euros a été versée pour financer un programme d'aide à la scolarisation des jeunes filles au Sénégal, pays dans lequel la Compagnie Fruitière a créé une plantation de tomate cerise en 2001.



### EURAPHARMA au Ghana

Avec une croissance annuelle de 6 à 8%, le marché de la distribution pharmaceutique est au Ghana un secteur de l'économie qui compte parmi les plus dynamiques.

C'est sur ce marché au potentiel estimé de 250 millions \$ qu'Eurapharma, groupe CFAO, vient de s'associer à un partenaire local pour ouvrir Gokals-Laborex Ltd, sa nouvelle filiale de distribution et de promotion au Ghana. Après le Kenya, l'Ouganda et la Tanzanie, Eurapharma ajoute un quatrième pays à son maillage géographique en Afrique anglophone.

### Fénéon & Delabrière Associés Nouveau Code du Commerce du Gabon

Un nouveau Code du Commerce du Gabon vient d'être publié par le Ministère du Commerce.

Ce travail d'analyse et de compilation, réalisé par Maître Fénéon, avocat à Paris et nouvel adhérent du CIAN, permet aux entreprises gabonaises et étrangères de disposer de l'ensemble des textes applicables en matière commerciale au Gabon, qu'ils soient de source internationale (convention internationale applicable), régionale (OHADA, CEMAC), ou nationale, et ce dans tous les domaines de l'activité économique.



### IFAP Sports en Guinée Équatoriale

Eric Durand, directeur général de la société IFAP Sports, partenaire économique de la Confédération Africaine de Football depuis 2003, vient d'inaugurer un bureau à Malabo en Guinée Équatoriale.

La société, qui a acquis les droits marketing et audiovisuels du 6<sup>e</sup> Championnat d'Afrique de football féminin des Nations qui se déroulera du 18 au 29 novembre prochains dans ce pays, entend mettre à profit l'événement pour renforcer ses activités en Afrique Centrale où elle est déjà présente au Cameroun et au Gabon.

La société IFAP Sports est également détentrice des droits marketing et télévisuels de la Coupe d'Afrique des Nations des moins de 17 ans qui aura lieu en Algérie du 19 mars au 3 avril 2009.

Tout récemment IFAP Sports s'est vue confier par la CAF, la commercialisation du Sponsor Titre du 1<sup>er</sup> Championnat d'Afrique des Nations qui aura lieu du 22 février au 8 mars 2009 en Côte d'Ivoire.



### Rougier

Gérer la forêt, faire vivre le bois

### Rougier Gabon obtient la certification FSCTM soutenue par des ONG environnementales

Rougier Gabon a obtenu le 10 octobre dernier le certificat FSC<sup>TM</sup> pour 3 de ses CFAD (Concession Forestière sous Aménagement Durable) gérées au Gabon : Haut-Abanga, Ogooué-Ivindo et Léké. Ce sont aujourd'hui 688 262 ha de concessions forestières qui sont simultanément certifiés FSC<sup>TM</sup>.

Avec cette certification FSC<sup>TM</sup>, Rougier franchit un palier décisif car il s'agit d'une certification

Pour en savoir plus :

**BANK OF AFRICA :**  
[www.bank-of-africa.net](http://www.bank-of-africa.net)

**BOLLORE :**  
Bolloré Africa Logistics  
[www.bollore-africa-logistics.com](http://www.bollore-africa-logistics.com)

**COMPAGNIE  
FRUITIERE :**  
[www.fruitiere.fr](http://www.fruitiere.fr)

**CFAO :**  
EURAPHARMA  
[www.eurapharma.com](http://www.eurapharma.com)

**FENEON &  
DELABRIERE :**  
[www.feneon-delabriere.com](http://www.feneon-delabriere.com)

**IFAP SPORTS :**  
Malabo  
Tél : 00 240 20 35 60  
[info@ifapsports.com](mailto:info@ifapsports.com)

**ROUGIER :**  
[www.rougier.fr](http://www.rougier.fr)

**Pour en savoir plus :**

**SOCIETE GENERALE :**  
BFV - SG  
[www.bfvsg.mg](http://www.bfvsg.mg)

internationalement reconnue par des grandes ONG environnementales. Les produits ainsi certifiés FSC™ sont destinés principalement aux marchés sensibles aux enjeux du développement durable, notamment l'Europe et les Etats-Unis.

Francis Rougier, président du Directoire de Rougier, affirme : « Fidèle à ses engagements en matière de gestion et protection des forêts tropicales, Rougier a mobilisé ses équipes depuis plus de dix ans dans un engagement fort et continu. Ainsi nous avançons à grands pas vers l'objectif que nous nous sommes fixés: obtenir la certification pour 100% de nos concessions, et répondre ainsi à un double enjeu, environnemental et commercial ».



**BFV-SG, "Entreprise citoyenne" 2008**

A l'occasion de la Journée mondiale de l'alphabétisation le 8 septembre dernier, la filiale malgache de Société Générale a été récompensée par un prix spécial pour ses efforts en matière de

lutte contre l'analphabétisme à Madagascar.

La Ministre de l'Éducation Nationale Stangeline Ralambomanana Randrianarisandy a remis le prix à Marcel Lenguin, directeur général de BFV-SG, lors d'une cérémonie organisée conjointement par l'État et le PNUD (Programme des Nations Unies pour le Développement).

Depuis deux ans, Société Générale à Madagascar apporte son soutien à un programme du PNUD dénommé ASAMA, une méthodologie qui permet à des enfants non-scolarisés de bénéficier d'une formation accélérée et de passer en une année leur certificat d'études primaires. BFV-SG finance deux classes de ce type à Tananarive, la capitale du pays.

Pour rappel, BFV-SG à Madagascar soutient également deux orphelinats, une école d'handicapés mentaux, et l'association « Les enfants de l'ovale », créée par l'ancien joueur du XV de France Philippe Sella, qui permet à des jeunes d'avoir accès à l'éducation par le rugby.

## PARTENAIRES DU CIAN



**LA MAISON DE L'AFRIQUE & LA CCIP**



Chambre de commerce et d'industrie de Paris



**LE MOCI**

Depuis 1883, le MOCI est LA référence média sur le commerce international. Il noue des partenariats avec les institutions françaises et internationales: CIAN, Ubifrance, MINEFI, MEDEF International, CNCCEP, CCI, OCDE, ONU, Banque Mondiale, BAD.

Les atouts du MOCI : - une diffusion fiable et ciblée  
- un lectorat business  
- une forte visibilité en Afrique

Un fort développement :

- diffusion : nouvelles couvertures, nouvelle maquette  
- international : partenariats locaux médias, salons  
- Internet : MOCI Club PME

**Contact :** Pierre Bessière, directeur commercial, Tél. 01 53 80 74 01, Email. pierre.bessiere@lemoci.com

**JOURNEES ECONOMIQUES DU BURKINA FASO : 20 au 25 novembre 2008**

Importante délégation des secteurs public et privé conduite par le Premier ministre du Burkina Faso Tertius Zongo.

**20 novembre matin : Séminaire**

Lieu: CCIP, 27 Avenue de Friedland, Paris 08.

**20 novembre après-midi et 21 novembre : Entretiens individuels**

Lieu: Bourse de Commerce, 2 Rue de Viarmes, Paris 1.

**Contact :** Pascale Caux - Tél. 01 55 65 36 75 - Fax. 01 55 65 35 91 - Email: pcaux@ccip.fr

## BREVES

### AFRIQUE DU NORD

**ALGERIE**

> Projet de révision de la Constitution pour supprimer la limitation à deux mandats présidentiels successifs.

**LIBYE**

> Visite du chef de l'État Mouammar Kadhafi en Russie, au Belarus et en Ukraine : projets dans les secteurs de l'énergie et de l'armement.

**MAURITANIE**

> Un mois donné à la Mauritanie afin de présenter des propositions pour un retour à l'ordre constitutionnel, faute de quoi l'Union Européenne déclencherait un processus de sanctions, décision partagée par l'Union Africaine.

**TUNISIE**

> 47 millions d'euros alloués par l'UE à la Tunisie pour le « développement solidaire », et particulièrement pour la formation de personnels qualifiés dans le BTP.

### AFRIQUE DE L'OUEST

**BENIN**

> Remaniement de l'équipe gouvernementale effectué par Yayi Boni : 30 membres dont 19 nouveaux ministres.

**RCI**

> Reconduction des sanctions de l'ONU à l'égard de la Côte d'Ivoire en attendant les élections présidentielles, censées se tenir fin novembre et qui finalement ne se tiendront pas avant le printemps 2009 en raison du retard dans la mise à jour des listes électorales.

**GHANA**

> Visite officielle du président John Kufuor aux États-Unis : discussions sur la bonne gouvernance, la conduite

des élections, l'intensification des échanges commerciaux (600 millions \$ en 2007, +55% depuis 2001) et la lutte contre les maladies tropicales et le Sida.

**GUINEE CONAKRY**

> Nouveau report des élections législatives (premier scrutin libre depuis l'indépendance du pays en 1958), initialement prévues avant fin 2008, et qui n'auront lieu, au plus tôt, qu'en mars 2009.

> Limogeage du Ministre de l'Économie et des Finances et de son homologue de la Sécurité et de la Protection civile.

**GUINEE BISSAU**

> Limogeage de trois ministres (Travaux publics, Solidarité et Agriculture) dissidents du Parti de la Renovation Sociale.

**MALI**

> Prêt de 23 millions \$ accordé par la BAD au Mali pour le financement du programme d'appui à la stratégie pour la croissance et la réduction de la pauvreté.

**NIGERIA**

> Limogeage de 20 ministres (dont le Ministre du Commerce et de l'Industrie).

> Création d'un ministère du Delta pour le développement des infrastructures et de l'emploi.

> Élaboration de la première version du budget 2009 avec un baril à 45 \$.

> Suspension par le gouvernement du contrat avec la China Civil Engineering Construction Company pour la rénovation de la ligne ferroviaire Lagos-Kano.

> Visite officielle d'Anne-Marie Idrac et signature d'un protocole d'accord dans le secteur de l'électricité.

## AFRIQUE

6<sup>e</sup> Sommet des chefs d'États et de gouvernements des pays ACP : appel à une stabilisation des marchés financiers, des prix du pétrole et des denrées alimentaires et débat sur les accords APE.

**AFRIQUE CENTRALE**

**CAMEROUN**

> Enlèvement de 7 Français, membres d'équipage d'un navire de Bourbon affrété par Total, par des pirates dans les eaux territoriales camerounaises au large de Bakassi.

**RCA**

> Annulation par la France de 38 millions € de dettes pour permettre à la RCA de prétendre à l'initiative PPTE.

**GABON**

> Remaniement du gouvernement gabonais marqué par l'arrivée au ministère des Affaires Etrangères de Paul Toungui, anciennement au ministère de l'Économie et des Finances, désormais dirigé par Blaise Louembé.

**AFRIQUE A, O & OI**

**ETHIOPIE**

> Remaniement gouvernemental marqué par un

changement de 9 ministres dont celui de la Défense.

**SOMALIE**

> Hargeisa, capitale du Somaliland, victime de trois attentats suicides causant une vingtaine de morts.

**SOUDAN**

> Meurtre de 4 employés chinois de la CNPC au Darfour.

**SWAZILAND**

> Nomination d'un Premier ministre ultra-royaliste, Barnabas Dlamini.

**ZAMBIE**

> Victoire du président par intérim Rupiah Banda aux présidentielles, face au chef de l'opposition Michael Sata.

**ILE MAURICE**

> Reconduction de l'actuel président, Sir Aneerood Jugnauth, pour un mandat supplémentaire de 5 ans.

**RDC**  
Formation d'un nouveau gouvernement dirigé par Adolphe Muzito et composé de 54 membres dont la première mission sera de ramener la paix et de rétablir l'autorité de l'Etat dans l'Est du pays où l'armée congolaise affronte la rébellion du général déchu Laurent Nkunda, arrivée aux portes de Goma.

**NOMINATIONS**

**AG PARTNERS**

Depuis le mois de juin 2008, Russel Kikoeng est le nouveau Directeur de l'agence AG Partners Cameroun. Il remplace Mathias Ngako (ancien directeur et associé) qui a pris les fonctions de coordinateur Afrique centrale et Angola des Fromageries Bel.

**ASPEN FRANCE**

Elisabeth Auvillain a été nommée directrice des programmes d'Aspen France, après le départ du directeur général Pascal Perzo. La direction du développement est confiée à Florent Canetti.

**GICAM**

Olivier Behle a été nommé président du Groupement inter-patronal du Cameroun (GICAM).

**AMBASSADEURS DE FRANCE EN AFRIQUE**

Jean-Didier Roisin nommé Ambassadeur au Gabon.  
Jean-Christophe Belliard nommé Ambassadeur en Éthiopie.  
Marie-Christine Glas nommée Ambassadeur au Cap Vert.

**MAEE**

Anne-Marie Descotes est nommée directrice de l'Agence pour l'enseignement français à l'étranger. Aurélie Lecourtier-Gegout, Guy-Cédric Werlings et Albane de La Tour d'Artaise sont nommés conseillers techniques au cabinet du ministre Bernard Kouchner. Michèle Bocoz est nommée directrice adjointe du cabinet du ministre Bernard Kouchner, en remplacement de Stéphane Romatet, nommé directeur général de l'administration au MAEE.

**MINEFI**

Jean-Marie Paugam est nommé chef du service des relations bilatérales et du développement international des entreprises à la DGTPÉ.

**MISSION ECONOMIQUE**

Laurent Padoux a été nommé chef de la mission économique française en Afrique du Sud.  
Fabrice Blazquez a été nommé chef de la mission économique française au Mozambique.

**MECENAT / APPEL D'OFFRE**

**L'Association FRANCE-NIGERIA est née le 22 avril 2008**

Présidée par Claude Egnell, cette association, domiciliée au CIAN, souhaite rapprocher la France et le Nigeria, en faisant la promotion de la culture nigériane au travers d'événements interculturels mais aussi en constituant un véritable réseau franco-nigérian dans le monde des affaires. L'association se propose, entre autres actions de réaliser un guide d'information destiné aux expats, et d'organiser des rencontres amicales (les « Get together » qui ont lieu tous les troisièmes samedis du mois et les cocktails). Soutenue par l'Ambassade de France au Nigeria, l'Ambassade du Nigeria en France, et la Délégation permanente du Nigeria auprès de l'UNESCO, l'Association FRANCE-NIGERIA vise à regrouper les entreprises ainsi que les particuliers attachés à la promotion des échanges entre les deux pays.

Soutenez notre action en devenant membre, faites-la vivre en devenant bénévole !

**Contact :**  
Claude Egnell,  
Présidente,  
Tél. 01 42 85 26 75  
[francenigeria@gmail.com](mailto:francenigeria@gmail.com)  
[associationfrancenigeria.unblog.fr](http://associationfrancenigeria.unblog.fr)

**PARUTIONS**

**Défis agricoles africains**, Dir. Jean-Claude Devèze, Ed. Khartala, juin 2008.

**L'administration et la direction de la société anonyme dans l'espace OHADA**, Recueil Penant, Ed. Juris Africa, juillet/septembre 2008.

**Crise de l'état en Afrique et modernité politique en question**, Martin Kuengianda, Ed. L'Harmattan, septembre 2008.

**Année stratégique 2009**, Pascal Boniface, Ed. Dalloz IRIS, septembre 2008.

**Afrique et Europe, néocolonialisme ou partenariat ?**, Collectif, Ed. Fondations Gabriel Peri, octobre 2008.

**Mobilités ouest-africaines et politiques migratoires des pays de l'OCDE**, Collectif, Ed. OCDE, octobre 2008.

**L'Afrique : histoire et défis**, E. Smith, Ed. Ellipses, janvier 2009.

**L'Afrique au secours de l'Afrique**, Sanou M'Baye, Ed. Atelier, janvier 2009.

**Le droit africain**, Rodolfo Sacco, Ed. Dalloz, janvier 2009.

**ABONNEMENT MOCI: OFFRE PARTENAIRES**

- 50% pour les adhérents du CIAN

Contact: Victoria Irizar

Tel. 01 49 70 12 48, [victoria.irizar@lemoci.com](mailto:victoria.irizar@lemoci.com)



## AGENDA

LE RAPPORT DE RÉFÉRENCE  
POUR LES INVESTISSEURS  
FRANÇAIS EN AFRIQUE  
PLUS DE 100.000 LECTEURS



Baromètre CIAN 2008 sur  
l'environnement des affaires,  
Fiches conjoncture pays,  
Carte du harcèlement fiscal,  
Activités du CIAN ...

**DECEMBRE 2008 :  
NE MANQUEZ PAS  
LA SORTIE DU  
RAPPORT CIAN 2009**

Commander le Rapport 2009  
« Les Entreprises françaises  
& l'Afrique » :  
Le MOCI  
11 Rue de Milan  
75009 Paris  
Tel. 01 53 80 74 00  
[abonnement@lemoci.com](mailto:abonnement@lemoci.com)

### La Lettre du CIAN

Président délégué:  
Anthony Bouthelier

Directrice de la publication:  
Alix Camus  
([alix\\_camus@cian.asso.fr](mailto:alix_camus@cian.asso.fr))

Ont collaboré à ce numéro:  
Anthony Bouthelier, Stephen Decam,  
Alain Fééon, Laurent Jacquet, Jean-  
Jacques Landrot, Jean Lavigne, Jacques  
Manlay, Jean-Claude Napias, Daniel  
Pouzadoux, Gabriel de Sainte Marie,  
Patrick Sevaistre.

Pour vous abonner:  
[relationcian@cian.asso.fr](mailto:relationcian@cian.asso.fr)

### AFRIKA VEREIN

TANZANIE - « Securing energy for Business in East Africa » : 3 au 6 décembre  
Contact : [wenzel@afrikaverrein.de](mailto:wenzel@afrikaverrein.de)

### C.BL. - A.C.P

RDC - Mission d'affaires : 16 au 23 novembre  
SENEGAL - Mission d'affaires : 2 au 5 décembre  
Contact : Corine Courbet,  
[corine.courbet@ebcam.org](mailto:corine.courbet@ebcam.org)

### CCA (Corporate Council on Africa)

WASHINGTON – US/Africa private sector Health  
Forum : 20 au 21 novembre  
Contact : Victor Barnes, 202 835 1117,  
[vbarnes@africacncl.org](mailto:vbarnes@africacncl.org)

### FRANCO-NIGERIAN CCI

NIGERIA - French Business Day:  
24 au 25 novembre  
Contact : Akin Akinbola, [fncci@ccife.org](mailto:fncci@ccife.org)

### GTR/ Exporta

KENYA - 4th annual Sub-Saharan Africa Trade &  
Export Finance Forum : 19 au 20 novembre  
Contact : +44 (0) 208 673 9666,  
[sales@exportagroup.com](mailto:sales@exportagroup.com)

### IPAD

Infrastructure Partnership for African Development  
NIGERIA : 24-27 novembre  
ANGOLA : 2-4 décembre  
Contact : Jean-Tité Oloumoussi, +27 21 700 3508,  
[jeantite.oloumoussi@spintelligent.com](mailto:jeantite.oloumoussi@spintelligent.com)

### MEDEF INTERNATIONAL

ALGERIE – Rencontre avec Xavier Driencourt,  
Ambassadeur de France en Algérie et Marc  
Bouteillier, chef de la mission économique à Alger  
Contact : Julie Benoist, 01 53 59 16 18  
CAMEROUN/GUINEE EQUATORIALE – Délégation  
des chefs d'entreprise : 8 au 10 décembre  
Contact : Philippe Gautier, 01 53 59 16 22,  
[mgeolle@medef.fr](mailto:mgeolle@medef.fr)  
PARIS - Assemblée Générale du Medef  
International : 11 décembre  
Contact : Micheline Phan, 01 53 59 16 21  
PARIS - « Grands et petits émergents: nouvelles  
dynamiques et nouvelles concurrences dans  
l'Économie mondiale » : 18 décembre  
Contact : Micheline Phan, 01 53 59 16 21

### PASSAGES ADAPes

6° Forum Mondial du Développement Durable  
PARIS – « Le financement mondial du dévelop-  
pement durable : les priorités, les finance-  
ments, la gouvernance » : 19 au 20 décembre  
Contact : 01 43 25 23 57,  
[passages@club-internet.fr](mailto:passages@club-internet.fr)

### SWISSCHAM AFRICA

CAMEROUN - « Environnement, énergie,  
architecture et technique du bâtiment » : 11  
décembre  
Contact : Peter Hartmann,  
[ccsacoswisscham-africa.ch](mailto:ccsacoswisscham-africa.ch)

### UBIFRANCE

PARIS - La Finance Islamique, un nouvel outil  
pour le développement de vos projets : 17  
novembre  
Contact : Jacqueline Huguin, 01 40 73 37 72,  
[jacqueline.huguin@ubifrance.fr](mailto:jacqueline.huguin@ubifrance.fr)  
SENEGAL – Salon MEDT-IT DAKAR 2008 :  
2 et 3 décembre  
Contact : Sylvie Reforzo, 04 42 70 95 10,  
[sreforzo@xcom.fr](mailto:sreforzo@xcom.fr)  
PARIS - Madagascar, développement et grands  
projets : 4 décembre  
En partenariat avec la CCIP et la Maison de  
l'Afrique  
Contact : Thérèse Grigaut, 01 40 73 32 33,  
[therese.grigaut@ubifrance.fr](mailto:therese.grigaut@ubifrance.fr)  
CAMEROUN – Salon PROMOTE 2008 :  
5 au 15 décembre  
Contact : Françoise Wartel, 01 40 73 32 85,  
[francoise.wartel@ubifrance.fr](mailto:francoise.wartel@ubifrance.fr)  
MARSEILLE – Ressources humaines et forma-  
tion professionnelle au Maghreb : 9 décembre  
Contact : Dominique Sans Tausin, 04 96 17 25  
75, [dominique.sanstausin@ubifrance.fr](mailto:dominique.sanstausin@ubifrance.fr)  
PARIS - Journée Angola : 19 janvier 2009  
Contact : Thérèse Grigaut, 01 40 73 32 33,  
[therese.grigaut@ubifrance.fr](mailto:therese.grigaut@ubifrance.fr)  
AFRIQUE DE L'EST - Kenya, Ouganda,  
Tanzanie : 1e semaine de février 2009  
Contact : Thérèse Grigaut, 01 40 73 32 33,  
[therese.grigaut@ubifrance.fr](mailto:therese.grigaut@ubifrance.fr)  
PARIS - Rencontres juridiques Afrique :  
mars 2009  
Contact : Martine Benayoun, (0) 1 40 73 34 95 ,  
[martine.benayoun@ubifrance.fr](mailto:martine.benayoun@ubifrance.fr)

Le CIAN, association loi 1901, est une organisation patronale privée française qui rassemble des entreprises industrielles et de services, employant ensemble plus de 80.000 personnes, et ayant réalisé un chiffre d'affaires global de 40 milliards d'euros, grâce à une présence permanente dans 49 pays du continent africain.

Les entreprises membres du CIAN (dont 50% de PME-PMI) génèrent plus de 75% de l'activité des sociétés françaises opérant en Afrique.

Le CIAN met à la disposition de ses adhérents une organisation fiable et accessible, des services et des outils efficaces et un réseau influent, pour la promotion et la défense de leurs intérêts.

Le CIAN est fondé à exprimer la vision et le point de vue des entreprises françaises, à apporter conseil et appui à ses adhérents et à favoriser des actions de partenariat, de lobbying, de relations publiques, entre eux ou pour eux, ainsi qu'à intervenir dans leur intérêt auprès des pouvoirs publics et des décideurs.

 **Conseil Français des Investisseurs en Afrique**  
45 Rue de la Chaussée d'Antin  
75009 Paris  
Tél. : 01 45 62 55 76  
Fax : 01 42 56 79 33  
Email : [relationcian@cian.asso.fr](mailto:relationcian@cian.asso.fr)  
Site : [www.cian.asso.fr](http://www.cian.asso.fr)

 **Retrouvez-nous  
sur le Web :**  
[www.cian.asso.fr](http://www.cian.asso.fr)